

Förderstiftung Zukunft.li

Engagement für die
Zukunft Liechtensteins



Stiftung Zukunft.li

Inhalt



Geschäftsstelle

Operative Schaltstelle
von Zukunft.li 4



Unabhängige Förderstiftung

Transparente Finanzierung 6



Im Dialog

Vernetzt mit Politik,
Wissenschaft und Gesellschaft 8



Zahlen & Fakten

über Zukunft.li 10



Publikationen

der Stiftung Zukunft.li 12

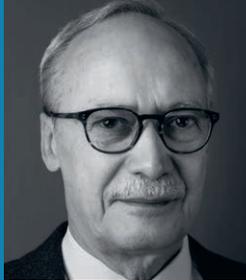
Politische Resonanz

auf die Publikationen 16



Organe

Stiftung Zukunft.li und
Förderstiftung Zukunft.li 18



Zeit zum Nachdenken über Liechtenstein

«Die Stiftung Zukunft.li generiert mit ihrer Arbeit Impulse und Argumente für wirtschafts- und gesellschaftspolitische Debatten. Sie zeigt aber nicht nur Problemfelder auf, sondern liefert dank fundierter Aufarbeitung auch konstruktive und nachhaltige Lösungsansätze.»

Gerhard Schwarz
Präsident Stiftung Zukunft.li
(ad interim)



In die Zukunft blicken und rechtzeitig handeln

«Die Stiftung Zukunft.li greift Themen auf, die für die nachhaltige Entwicklung Liechtensteins relevant sind, und leistet damit einen wichtigen Beitrag zur Zukunftssicherung unseres Landes. Denn nur wenn wir frühzeitig erkennen, welche Herausforderungen auf Liechtenstein zukommen, können wir die Weichen richtig stellen.»

Florian Marxer
Präsident Förderstiftung Zukunft.li



Die Zukunft liegt uns allen am Herzen. Die gemeinnützige Stiftung Zukunft.li setzt sich dafür ein, dass unser kleines Land die grossen Herausforderungen bewältigt und optimistisch in die Zukunft blickt.

Geschäftsführer Dr. Gerald Hosp leitet zusammen mit Projektleiterin Doris Quaderer das operative Geschäft der Stiftung. Die Geschäftsstelle greift die für unser Land wichtigen Themen auf,

erarbeitet Denkanstösse für zukunftsfähige Lösungen und trägt mit empirischen Analysen und Studien Wissen zur Meinungsbildung zu wirtschafts- und gesellschaftspolitisch relevanten Fragen bei. So setzt sie Impulse für die gesellschaftliche, unternehmerische und politische Agenda. Die Geschäftsstelle arbeitet in Abstimmung mit dem wissenschaftlichen Beirat und dem Stiftungsrat, der über die strategischen Grundsätze entscheidet.

Unabhängige Förderstiftung

Transparente Finanzierung



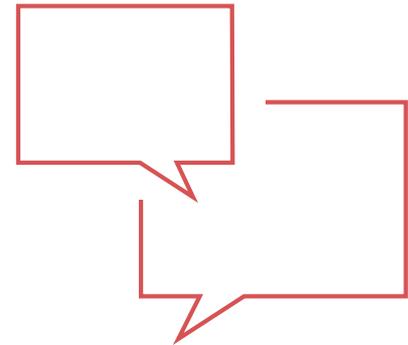
Die Stiftung Zukunft.li wurde 2014 gegründet und ist vollständig mit privaten Geldern finanziert. Sie ist unabhängig und vertritt ein liberales Wirtschafts- und Gesellschaftsbild. Ihr Grundgedanke basiert auf der Überzeugung, dass die vielfältigen Herausforderungen Liechtensteins von allen Akteuren Eigeninitiative und Eigenverantwortung erfordern.

Für die Unabhängigkeit der Stiftung Zukunft.li ist eine klare organisatorische Trennung zwischen Förderstiftung und der Stiftung Zukunft.li unabdingbar. Die Förderstiftung unterstützt den Think-Tank mit finanziellen Zuwendungen, ohne auf die Themen und Empfehlungen Einfluss zu nehmen. Um die Unabhängigkeit von den Geldgebern zu wahren, treffen die Organe der Stiftung Zukunft.li ihre Entscheidungen autonom.

Die Förderstiftung wendet sich an alle, die einen Beitrag an die zukunftsorientierte Arbeit des Think-Tanks und damit an die weitere Entwicklung des Landes leisten wollen. Alle Förderer sind Teil der «Zukunft.li»-Familie und werden laufend über die Aktivitäten der Stiftung Zukunft.li informiert und zur jährlichen Fördererversammlung sowie zu weiteren öffentlichen Veranstaltungen der Stiftung eingeladen.

Im Dialog

Vernetzt mit Politik,
Wirtschaft, Wissenschaft
und Gesellschaft



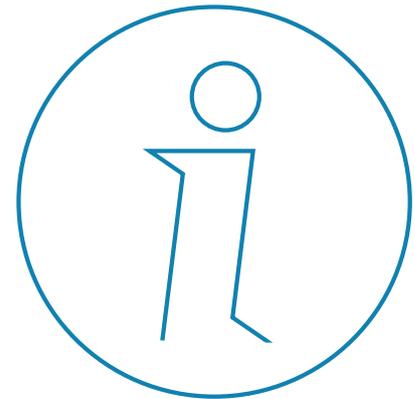
Beide Stiftungen, die Stiftung Zukunft.li und die Förderstiftung Zukunft.li, genießen aufgrund ihrer bisherigen Arbeit und Transparenz eine hohe Akzeptanz, die ihnen viele Türen in Politik und Wirtschaft öffnet. Auch aus der Bevölkerung erhält Zukunft.li viele positive Rückmeldungen, weil sie als glaubwürdig und unparteiisch wahrgenommen wird.

Diese Unabhängigkeit ist das Lebenselixier der Stiftung Zukunft.li, die mit ihrer Arbeit eine Lücke in Liechtenstein schliesst. Das parlamentarische Milizsystem in Liechtenstein erlaubt es Landtagsabgeordneten kaum, umfangreiche eigene Recherchen zu relevanten Themen durchzuführen und wissenschaftlich fundierte Vorstösse zu lancieren. Die Stiftung Zukunft.li greift daher Problemstellungen auf, die von der Politik – bewusst oder unbewusst – noch nicht thematisiert werden.

Zur Bearbeitung der Themen zieht die Stiftung Zukunft.li auch externe Forschungsinstitute bei und beauftragt diese, die zuvor formulierten Forschungsfragen vertieft zu beantworten. Auf der Basis der jeweiligen Grundlagenstudie erarbeitet die Stiftung Zukunft.li eine eigene Publikation mit Handlungsempfehlungen. Die gedruckte Studie wird jeweils einem breiten Personenkreis zugestellt und elektronisch über verschiedene Kanäle verbreitet. Zudem werden die Studieninhalte in anschaulichen Präsentationen Vertretern aus Politik, Wirtschaft und Gesellschaft persönlich vorgestellt und über Kolumnen, Newsletter, Podcasts, Social-Media-Posts und Medienartikel kommuniziert.

Zahlen & Fakten über Zukunft.li

Stand August 2024



20 
Publikationen veröffentlicht

> 480 
Zitierungen in den Medien

39 
Podcasts produziert

> 300 
Präsentationen gehalten

> 5600 
Personen mit Präsentationen
direkt angesprochen

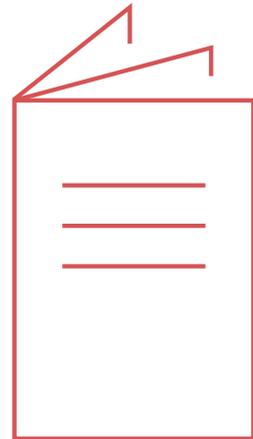
90 
Newsletter an jeweils rund
350 Abonnenten verschickt

> 3000 
Follower in den sozialen
Medien gewonnen

26 
politische Reaktionen (z. B. parla-
mentarische Vorstösse) ausgelöst

Publikationen der Stiftung Zukunft.li

Stand August 2024



Zukunftsradar (2015)

Umfrage der Stiftung Zukunft.li im In- und Ausland zu den Herausforderungen für Liechtenstein und die Region.

Finanzausgleich – Argumente für eine Neuausrichtung (2016)

Studie über das liechtensteinerische Finanzausgleichssystem und seine Wirkungen.

Knacknuss Wachstum und Zuwanderung (2016)

Studie zur Zuwanderung und den Auswirkungen auf das Wachstumspotenzial von Liechtenstein.

Finanzierung der Alterspflege – Handlungsbedarf und Lösungsansätze (2017)

Studie zu den Herausforderungen bei der Finanzierung der Betreuung- und Pflegeleistungen für die kommenden Generationen, basierend auf Szenarien der Bevölkerungsentwicklung bis 2050 und der aktuellen Finanzierungssystematik.

Fokus Arbeitsmarkt: Fit für die Zukunft? (2018)

Publikation über den liechtensteinerischen Arbeitsmarkt und seine Wettbewerbsfähigkeit.

Effizienzpotenzial der Gemeinden – Aufgabenerfüllung im Spannungsfeld zwischen Autonomie und Fusion (2018)

Studie über das mögliche Effizienzpotenzial der Gemeinden und einem Vergleich der Wirkung von Gemeindefusionen und einer verstärkten Zusammenarbeit der Gemeinden.

Raumentwicklung Liechtenstein (2019)

Studie zu den Herausforderungen der Raumentwicklung in Liechtenstein mit Fokus auf Verkehr und Bodenmarkt.

Fachkräfte und Freiwillige –
Wer pflegt und betreut uns im
Alter? (2019)

Publikation über die Fachkräftesituation in den liechtensteinschen Pflege- und Betreuungsinstitutionen und zu Modellen der Freiwilligenarbeit.

Road Pricing – Ein System zur
effizienten Nutzung der
Strasseninfrastruktur (2020)

Vorschlag für einen auf dem Verursacherprinzip basierenden Ansatz zur Entschärfung des Verkehrsproblems in Liechtenstein.

Liechtenstein und die Schweiz:
Eine gute Freundschaft – auch
mit Ecken und Kanten (2020)

Studie zu den bilateralen Beziehungen mit der Schweiz mit vertiefendem Blick auf vier ausgewählte Bereiche.

Homeoffice – Wunsch und
Wirklichkeit (2020)

Publikation zu den rechtlichen Hürden von Grenzgängern, die (teilweise) im Homeoffice arbeiten wollen.

Frauenerwerbstätigkeit –
Vergleich, Entwicklung, Hintergründe (2021)

Publikation zum Erwerbspotenzial von Frauen in Liechtenstein mit einem Vergleich mit Erwerbsquoten anderer Länder.

Service public: weniger Staat –
mehr privat (2021)

Studie zu staatlichen Eingriffen in den freien Markt mit Fokus auf die Bereiche Post, Telekommunikation, Energie (Gas, Strom) und öffentlicher Verkehr.

Finanzausgleich, Gemeinde-
finanzen, Gemeindeautonomie –
ein Update (2022)

Update mit aktualisierten Zahlen zum Thema Finanzausgleich, um die Diskussion erneut mit Fakten anzureichern.

Wirtschaftswachstum:

Trilemma zwischen Wachstum, Umwelt und Lebensqualität (2022)

Studie zur Nachhaltigkeit des Wirtschaftswachstums in Liechtenstein und den Wechselbeziehungen zu Umwelt und Lebensqualität.

Mietwohnungsmarkt Liechtenstein – Vergleich, Entwicklung, Hintergründe (2023)

Publikation zum Thema Mietwohnungsmarkt als Beitrag zur Debatte um bezahlbaren Wohnraum.

Bevölkerungsschutz:

Was bedroht, wer schützt? (2023)

Publikation zur sich verändernden Risikolandschaft Liechtensteins (Naturgefahren, zivilisationsbedingte Gefahren) mit Handlungsempfehlungen zur Prävention.

Weltwirtschaft:

Wie weiter mit der Globalisierung? Folgen für Liechtenstein? (2023)

Publikation zu den Veränderungen in der Weltordnung und zu Handlungsmöglichkeiten der liechtensteinischen Politik und Wirtschaft.

Bildung Liechtenstein –

Innovation durch Schulautonomie und Wettbewerb (2024)

Studie zur Wirkung von höherer Schulautonomie und Wettbewerb und Reformvorschläge für das liechtensteinische Pflichtschulsystem.

Gesundheitswesen

Liechtenstein – Kostenentwicklung und Massnahmen (2024)

Studie zur Kostenentwicklung im Gesundheitswesen im Vergleich mit den Nachbarkantonen und zur Wirkung regulatorischer Massnahmen.

Politische Resonanz auf die Publikationen

Stand August 2024

- Gründung / Operativer Start
- Publikationszeitpunkt
- Aufnahme durch Politik
(Aktuelle Stunde, Interpellation, Postulat, Motion, Vernehmlassung, Thronrede, Gesetzesvorlage)

| | 2014 | 2015 |
|-------------------------------------|--|--|
| Gründung / operativer Start | | |
| Zukunftsradar | | |
| Finanzausgleich | | |
| Wachstum / Zuwanderung | | |
| Finanzierung Alterspflege | | |
| Arbeitsmarkt | | |
| Effizienzpotenzial Gemeinden | | |
| Raumentwicklung | | |
| Personelle Ressourcen Alterspflege | | |
| Road Pricing | | |
| Beziehungen Liechtenstein – Schweiz | | |
| Homeoffice | | |
| Frauenerwerbstätigkeit | | |
| Service public | | |
| Finanzausgleich Update | | |
| Wirtschaftswachstum | | |
| Mietwohnungsmarkt | | |
| Bevölkerungsschutz | | |
| Weltwirtschaft | | |
| Kalte Progression ¹ | | |
| Bildung | | |
| Gesundheitswesen | | |

¹ Das Thema «Kalte Progression» wurde im Rahmen des Avenir-Suisse-Freiheitsindex behandelt.

| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|---|---|---|---|---|--|---|---|
| | | | | | | | | |
|  |  |  |  | | |  |  | |
| |  | | |  | | | | |
| |  |  | | | | | | |
| | |  | | | | | | |
| | |  | | | | | | |
| | | |  | | | | | |
| | | |  | | | | | |
| | | | |  | |  | | |
| | | | |  | | | | |
| | | | |  |  |  | | |
| | | | | |  |  | | |
| | | | | |  |  |  | |
| | | | | |  |  |  | |
| | | | | | |  | | |
| | | | | | | |  | |
| | | | | | | |  | |
| | | | | | | |  | |
| | | | | | | | |  |
| | | | | | | | |  |
| | | | | | | | |  |

Organe

Stand August 2024

Die Statuten der Stiftung Zukunft.li und der Förderstiftung Zukunft.li sind unter www.stiftungzukunft.li einsehbar.

Förderstiftung

Stiftungsrat

- Dr. Florian Marxer, Präsident
- Nadine Rebmann-Hilti, Vizepräsidentin
- Thomas Büchel
- Isabel Fehr
- Markus Kaiser
- Dr. Gerhard Schwarz

Aufgaben

- > Finanzierung Stiftung Zukunft.li
- > Fundraising
- > Kein Einfluss auf die Inhalte der Themen und Ergebnisse der Stiftung Zukunft.li

Fördererversammlung

Rund 25 Förderer mit einem Betrag von 500 bis 100 000 Franken pro Jahr bzw. Dienstleistungsspenden

Aufgaben

- > Wählt Stiftungsrat der Förderstiftung
- > Jährlicher Austausch mit Stiftung Zukunft.li

Revisionsstelle AREVA

Stiftung Zukunft.li

Stiftungsrat

- Dr. Gerhard Schwarz, Präsident ad interim (davor Peter Eisenhut [† 14.5.2024], Präsident von Oktober 2014 bis Mai 2024)
- Dr. Martin Batliner, Vizepräsident
- Nicole Bauer-Greber
- Karin Frick
- Lukas Rühli

Aufgaben

- > Strategische Führung
- > Erfüllung des Stiftungszwecks
- > Entscheidung über Forschungsprojekte, Arbeiten und Studien
- > Wahl Wissenschaftlicher Beirat
- > Bestellung Geschäftsführer

Wissenschaftlicher Beirat

- Prof. Dr. Jan vom Brocke, Präsident
- Birgit Gebhardt
- Prof. Dr. Dirk Niepelt

Aufgaben

- > Vorschläge und Beratung zur wissenschaftlichen Ausrichtung und Qualitätssicherung

Geschäftsstelle

- Dr. Gerald Hosp, Geschäftsführer ab September 2024 (davor Thomas Lorenz, Geschäftsführer von Juni 2015 bis Juni 2024)
- Doris Quaderer, Projektleiterin

Aufgaben

- > Operative Führung
- > Umsetzung der Projekte
- > Kommunikation

Möchten Sie die Stiftungsarbeit unterstützen oder haben Sie Fragen zu unserer Arbeit? Wir freuen uns über Ihre Kontaktaufnahme und auf ein persönliches Gespräch.

Stiftung Zukunft.li
Industriering 14, 9491 Ruggell
Fürstentum Liechtenstein

T +423 390 00 00
info@stiftungzukunft.li
www.stiftungzukunft.li

